

生產計劃與管制實務研習班

- ◎上課地點：中衛發展中心 6 樓訓練教室(台北市敦化北路 8 號 6 樓)
- ◎洽詢電話：(02)2751-3468 分機 8891 魏小姐 c0891@csd.org.tw
- ◎上課時間：99 年 10 月 22 日(週五)上午 9：30 至下午 16：30；共計 6 小時
- ◎課程費用：每人 3,000 元(含講義、午餐及營業稅)；同企業 2 人(含)以上 9 折優惠
- ◎上課對象：資材、生管、業務等相關部門主管、同仁；及對生產管理有興趣的民眾

【課程大綱】

1. 用電梯操作案例來說明生產計劃中，採行「同步工程」以增進作業效率的觀念。
2. 與學員共同評估...
 - (1) 從接到客戶或業務詢問開始，要花多長的時間才能確定接單與否?(含確認插單生產)
 - (2) 接單承諾前，能不能迅速掌握：
 - 這張訂單的盈虧與對整體製造貢獻度? - 有那些已經對客戶承諾的交易會受到影響?
 - 生產和採購的進度與交期調度、調整? - 人員及設備調度的可行性。
 - (3) 生產進行中：
 - 有沒有即時掌握「現場生產的進度是否按計劃在良好的控制之下執行」的機制?
 - 是否有一套系統可提供公司相關主管掌握全盤狀況?
3. 從上面的討論中，導入「彈性生產」的概念
 - (1) 要建立一種簡單而有彈性的生管排程方法，在接到客戶或業務詢問時，在數分鐘之內即可精準的判斷能不能插接一張客戶的緊急訂單，並決定相關的物料需求及庫存變化預測。
 - (2) 一般在採行「彈性生產」制度，並配套改善採購作業後，依實際經驗，可以在接獲詢問後兩個小時之內，作出具體的回應。(目前的一般實績為：兩天內回覆為正常，八個小時內回覆為良好)
 - (3) 用韓國在亞洲金融風暴中，某電子廠的生管作業經驗，說明並突顯：人為的排程方法所存在的獲利機會損失風險。
4. 引導學員建立並使用一套科學的排程方法的共識。
5. 用實例演示，介紹 Excel 及 Project 排程法的重點操作。
6. 為了落實生產計劃與生管排程的績效，所需要的採購流程與供應商管理、採購線上議比價系統介紹。
7. 為了落實生產計劃與生管排程的績效，所需要的精準業務銷售需求預估配套措施。

◆ 師資介紹：王怡仁顧問 / 中衛發展中心特聘講師

經歷：台南紡織化纖廠技術課長(品管、生管、技術服務)；中國合成橡膠公司碳煙廠生產、生管、物料、工務組長、副廠長；美商麗利塗裝公司廠長；南帝化工企劃、資訊組長，業務經理；印尼 Jaya 紙業公司總經理兼總廠長、執行長。台育、新生、凱得等企管顧問公司外聘講師。

-----請 Email c0891@csd.org.tw 或傳真 (02) 2781-8160 報名-----

姓名	性別	年齡	最高學歷	部門/職稱	素食/一般	E-mail
公司名稱				股份有限公司	統一編號	
電話/傳真					產品項目	
地址					聯絡人	分機：
總計費用				元	繳費方式	<input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 現款
發票開立	<input type="checkbox"/> 二聯式 <input type="checkbox"/> 三聯式		您希望繼續收到活動訊息，收件人：			
	<input type="checkbox"/> 合併開立 <input type="checkbox"/> 分開開立					
備註	1. 寄即期支票者，支票抬頭請註明『財團法人中衛發展中心』，並劃線禁止背書轉讓；惠寄台北市敦化北路 8 號 7 樓文教出版組 魏竹君小姐收。 2. 匯款帳號：090-62-41650-2，台灣企銀(總行代號：050) 南京東路分行；戶名：『財團法人中衛發展中心』，請於匯款後將匯款單傳真至〈02〉2781-8160 魏竹君小姐收。					